



# Школа успеха

«Как превратить научные идеи в инновационный бизнес» — под таким названием в Институте экономики и организации промышленного производства СО РАН в течение трех дней — 20-22 сентября — в рамках Международного молодежного инновационного форума «Интерра-2010» проходила международная молодежная экономическая школа.



Инициатором и организатором ее выступил Совет молодых ученых ИЭОПП СО РАН, получивший поддержку от «Интерры», РФФИ и Новосибирского государственного университета. В работе школы приняли участие молодые ученые и начинающие инноваторы из Новосибирска, Иркутска, Кемерово, других городов Сибири. В качестве экспертов на школе выступили ученые, юристы, представители государственной власти, инновационного бизнеса и фондов по поддержке инноваций из Новосибирска, Томска, Красноярска, Москвы, других городов России, а также Белоруссии, Украины, Таджикистана.

В программе школы было четыре «круглых стола»: «Юридические и экономические проблемы создания малых инновационных предприятий при вузах и учреждениях РАН», «Источники финансирования инноваций: от создания до внедрения», «Защита интеллектуальной собственности: российский и мировой опыт», «Региональный опыт стимулирования инновационной деятельности», экспресс-экспертизы представленных инновационных проектов, экскурсии на инновационные предприятия, мастер-классы. Завершилась школа прекрасным пленарным докладом академика В.М. Полтеровича, президента Новой экономической ассоциации, проректора Российской экономической школы «Проблемы формирования национальной инновационной системы».

Открывая школу, академик В.В. Кулешов, директор ИЭОПП, заместитель председателя СО РАН напомнил, что инновационная составляющая всегда была неотъемлемой частью деятельности Сибирского отделения. В 60-е годы прошлого века в строящийся Академгородок съехались люди молодые, амбициозные, нестандартно мыслящие, готовые рисковать ради достижения цели. Инновационная деятельность (раньше она называлась внедрением достижений научно-технического прогресса) была заложена изначально: одновременно с научно-исследовательскими институтами создавался пояс внедрения — сеть СКТБ. Инновационная деятельность являлась одной из сторон «треугольника Лаврентьева»: наука — образование — внедрение.

В молодежном Академгородке жизнь бурлила, физики и лирики собирались вместе, высказывались интересные идеи, в том числе и в области научных разработок. Спорили, обсуждали, искали способы их реализации. В результате при райком комсомола было создано НПО «Факел», основной задачей которого было доведение идей до товарного вида и продажа готовых разработок заводам. Его деятельность оказалась очень эффективной.

Внедренческой деятельностью в свое время занимался и отраслевой институт НИИ систем. Комплексная программа «Сибирь» была также направлена на реализацию разработок СО РАН на предприятиях народного хозяйства. Сейчас об инновациях вновь говорят на всех уровнях. Власть озабочена необходимостью модернизации народного хозяйства и даже больше — всего нашего общества. Уход от сырьевой экономики и технологический прорыв рассматривается как главный фактор экономического развития и роста. Решать проблемы модернизации придется тем, кто приехал сегодня на молодежный инновационный форум «Интерра».

Иногда можно слышать выражение «долина смерти», обозначающее дистанцию от рождения научной идеи до внедрения её в практику. Преодолеть этот путь очень сложно, прежде всего потому, что это связано с огромными рисками. Как правило, из десяти разработок только одна доходит до практического воплощения, но иногда именно она совершает переворот и покрывает все затраты. Но при этом забывается, что остальные проекты осуществляли другие люди, и они понесли большие потери. Можно ли избежать разочарований, связанных с инновационной деятельностью? Серьезным фактором здесь является экономическая проработка венчурного проекта — чем лучше она сделана, тем меньше потери. Другими словами, здесь очень важна экономика инноваций, чему и посвящена эта школа. Завершая выступление, академик В.В. Кулешов высказал пожелание, чтобы «долина смерти» превратилась в «дорогу жизни» и чтобы эта экономическая школа и Международный молодежный инновационный форум «Интерра-2010» заложили свой камешек в её основание.

Сразу после открытия началось заседание круглого стола «Юридические и экономические проблемы создания малых инновационных предприятий при вузах и учреждениях РАН». Старший лаборант Института ядерной физики П.Б. Чеблаков и научный сотрудник ИЯФ В.А. Востриков представили инновационный проект «Протонно-ионный комплекс для терапии рака». В передовых странах мира протонные пучки довольно успешно применяются для лечения онкологических больных. Выпускает установки бельгийская компания IBA, они очень массивные, лечение дорогостоящее. ИЯФ, как известно, является разработчиком протонно-ионного ускорителя, на базе которого также может для

медицинских целей изготавливать приборы — менее дорогостоящие, и использоваться в них будет и протонное, и ионное излучение. Направление перспективное, взято на вооружение ведущими компаниями мира, и важно не упустить время.

Эксперты, а в их числе были А.Н. Ременный, директор по развитию Технопарка новосибирского Академгородка (модератор круглого стола), Д.Б. Верховод, генеральный директор ОАО «Технопарк», В.М. Задорожный, начальник Управления организации научных исследований, секретарь Совета по инновационной деятельности СО РАН, Н.Н. Белов, зам. начальника Управления развития экономики и инвестиционной политики Новосибирской области, С.М. Кобцев, к.ф.-м.н., директор Центра инновационного развития НГУ, И.А. Травина, председатель совета директоров некоммерческого партнерства «СибАкадемСофт», генеральный директор ЗАО «СОФТЛАБ-НСК», Л.А. Борыняк, генеральный директор ООО «ИОН+», З.М. Шарипов, программа развития ООН в Таджикистане (г. Душанбе), В.А. Кратасюк, д.б.н., проф., зав. кафедрой биофизики ИФБиТ СФУ, ООО «Прикладные биосистемы» (г. Красноярск) и другие, рассматривали проект и с точки зрения его социальной значимости, и на предмет возможной коммерциализации. Их мнения совпадают с объективной реальностью: проект находится на стадии разработки, необходимо создать пилотный образец установки, провести клинические испытания и лицензирование. Но проект имеет социальное значение, и можно попытаться войти с ним в федеральную программу по здравоохранению, использовать возможности страховой медицины, потому что население не обладает достаточной платежеспособностью, и без участия государства такой проект осуществить будет невозможно. Другой путь — отказаться от идеи создания установки и изготавливать только ионную часть для продажи за рубеж. Это уже будет чисто коммерческий проект. Сомнение было высказано и в целесообразности самого создания инновационной фирмы под этот проект, поскольку покупатели доверяют обычно раскрученному бренду, каким является ИЯФ, а не какой-то неизвестной фирме. Хотя создание небольшой компании при институте может быть полезным для сопровождения крупного проекта.

На суд экспертов были вынесены еще три инновационных проекта: ведущий инженер Марина Третьякова представила «Новые микроудобрения (ЭМ-технологии) на основе эндوفитных и ризосферных микроорганизмов», Сибирский институт физиологии и биохимии растений ИИЦ СО РАН (г. Иркутск), Артём Андриц, к.т.н., зав. научно-исследовательской и инновационной лабораторией Белорусского национального технического университета — «Рециклинг отходов с селективным извлечением металлов и сплавов», а лаборант-исследователь Владислав Милейко из Института химической биологии и фундаментальной медицины СО РАН — проект «Высокоточный метод ранней диагностики рака молочной железы». Проекты также подробно обсудили, дали рекомендации и советы.

**О том, как прошла школа,**

**мы попросили рассказать ее участников.**

**Артём Андриц:**

— Мы уже были здесь на летней школе два года назад, познакомился с молодыми учеными, завязались контакты, и нас пригласили — и в качестве экспертов, и в качестве участников экономической школы. Среди множества проектов наш был выбран как наиболее интересный и подвержен экспресс-экспертизе.

До экспресс-экспертизы проходил ещё ряд тематических круглых столов, на которых мы почерпнули много интересного о структуре, деятельности, принципах организации науки сибирской и российской, что-то из этого можно будет использовать белорусской науке. Были подобраны очень компетентные люди, подготовлена насыщенная, информативная программа. Мы представляли проект, связанный с переработкой металлосодержащих отходов, получили ряд замечаний, некоторые, на мой взгляд, очень конструктивные, мы их обязательно учтем в работе и, надеюсь, добьемся успехов с проектом.

На школе рассматривались проблемы подготовки проектов, представители инвестиционных фондов рассказывали о том, куда молодежь может обратиться в зависимости от проекта. Присутствующие получили, как мне кажется, большую практическую пользу. Такие мероприятия должны быть регулярными, они способствуют привлечению молодежи в науку.

Для участников школы были организованы экскурсии по инновационным предприятиям, где можно было ознакомиться с успешным опытом воплощения идеи в жизнь, это позитивно заряжает и дает стимул для занятия наукой.

Замечательным было выступление Н.Н. Белова, который дал ценную информацию об инновационной политике, объяснил её принципы. В.А. Кратасюк, очень харизматич-

ная личность, прекрасно общалась с молодежью, рассказывая, как она добилась успеха. Полезным был мастер-класс, проведенный В.Г. Сибиряковым по методике решения изобретательских задач. Он объяснил, как структурируются исследования, как они «раскладываются по полочкам», и становится понятно, куда идти дальше, если сталкиваешься с какой-то якобы неразрешимой проблемой. Много ценной информации можно было почерпнуть из выступлений Б.И. Ивлева, директора Фонда развития венчурного инвестирования, Н.А. Бадулина, представителя некоммерческого партнерства «Бизнес-ангелы Сибири». Конструктивные советы давала В.Д. Маркова, проректор НГУ, руководитель программ подготовки управленческих кадров. Эксперты были подобраны так, что рассматривались все этапы работы над проектом, начиная с того, как реализовать идею и до того, как правильно оформить проект и сделать презентацию.

Представители малого бизнеса поделились своим опытом по реализации инновационных идей. Например, А.А. Бекарев рассказал об успешном проекте — производстве лекарственного препарата тромбозам. Участники школы побывали в технопарке, позитивный заряд получили от посещения научно-производственной фирмы «Унискан», настолько там всё серьезно построено, и настолько нестандартное и конструктивное мышление, идеи и методы решения у его руководителя А.А. Брызгалова. Самое главное, что после такого общения становится ясно, что человеку должно нравиться то, чем он занимается. Более того, он должен любить свое дело, и тогда оно просто обречено на успех.

В Новосибирске мне очень понравилось, я ехал сюда с удовольствием и не ошибся. Я бывал на аналогичных мероприятиях в Москве, у нас в Белоруссии, но такого, как здесь, я не видел — и программа намного насыщеннее, и школа проходит на более серьезном уровне.

**Павел Чеблаков:**

— Проект Института ядерной физики по ионно-протонному комплексу для терапии рака, который мы представляли, сложный, наукоемкий по многим направлениям, в том числе и по информационным технологиям, которыми я занимаюсь. Среди экспертов были представители науки, бизнеса, в том числе и те, кто добился успеха. Безусловно, школа была очень интересна.

Я уже давно интересуюсь инновациями и такого рода деятельностью. Попав в эту среду, я пытаюсь понять, какую именно информацию мне нужно брать, ее много, вся очень интересна.

В Академгородке потрясающая среда для такой деятельности, надо только интересоваться и более активно себя проявлять. Хороший учёный редко бывает хорошим менеджером, бизнесменом, поэтому чаще всего успешные проекты осуществляются учёными и теми, кто продвигает их изобретения — менеджерами или грамотными управленцами. И было бы полезно создавать такой симбиоз, чтобы вместе развивать проекты. Как научная, так и коммерческая деятельность требует полной отдачи, и совмещать их очень трудно.

Сочетание трех направлений — организация инновационных предприятий, инвестирование и защита интеллектуальной собственности — очень правильное. К сожалению, были очень сжатые временные рамки, не все докладчики в полной мере высказались, не всё удалось обсудить. Но можно было завязать контакты, и мы это сделали. Теперь знаем, к кому обращаться с той или иной проблемой.

Нам очень интересно было узнать сторонний взгляд на данный проект, на его проблемы, услышать возможные варианты его продвижения. Проект, безусловно, непростой, много неясности, неопределённости, высокая степень риска, но и в любом другом инновационном проекте наверняка так. Тем не менее, есть ряд компаний, которые интересуются этим проектом. Работа над ним ведется уже больше двух лет и будет продолжаться. Но на школе я как участник проекта услышал новые идеи, советы, рекомендации.

**В.Е. Селиверстов,**

зам. директора ИЭОПП, «завуч школы»:

— Председатель Совета молодых ученых института Владимир Гильмундинов фактически явился идеологом этой школы. Это был инновационный, управленческий обучающий проект. Он представил бизнес-план этого проекта в дирекцию, предложив такую нетрадиционную форму проведения. Мне кажется, школа прошла удачно.

**Академик В.М. Бузник:**

— Очень радует, что данную Школу по инновациям для молодежи организовала именно молодежь, в этом плане данное мероприятие является просто уникальным.

**В. Михайлова, «НВС»**

На снимках:

— организаторы молодежной школы В. Гильмундинов и С. Братощенко с участниками форума А. Андрицом и Н. Самсоновым;

— интервью даёт А. Ременный.